



Eric Christiaens – AD az Vesalius
Le Touquet 14/09/2023



Een ziekenhuis runnen is een ploegsport





Patiënt centraal



VLAAMSE RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE VOOR FINANCIERING PENSOIENEN

2015	84.463.244 euro
2016	93.781.301 euro
2017	103.099.358 euro
2018	112.417.416 euro
2019	121.735.473 euro
2020	131.053.530 euro

Bron: Vlaamse administratie

Ziekenhuizen staan wankel op hun benen

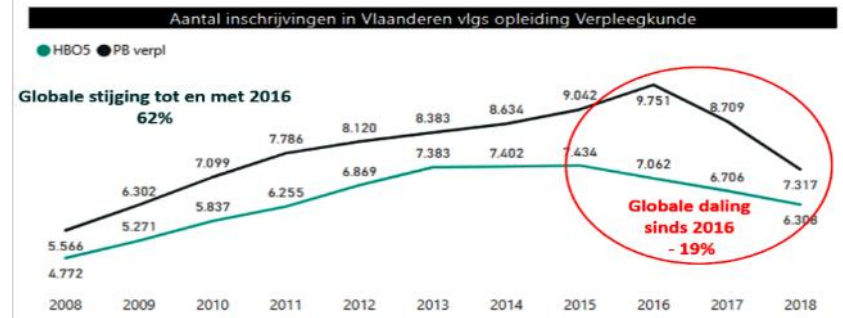
Stads- toont verontrustende toestand zorginstellingen. Bijna een op de drie instellingen maakt verlies.

Stads- toont verontrustende toestand zorginstellingen. Bijna een op de drie instellingen maakt verlies.

Stads- toont verontrustende toestand zorginstellingen. Bijna een op de drie instellingen maakt verlies.



Evolutie instroom in opleiding VK





az Vesalius



altijd dicht bij **warme** zorg



OCMW Tongeren



OCMW Bilzen



Zusters van Berlaar Tongeren

14/09/2023

1991



Campus Tongeren



Campus Bilzen



Waarom werken we samen?

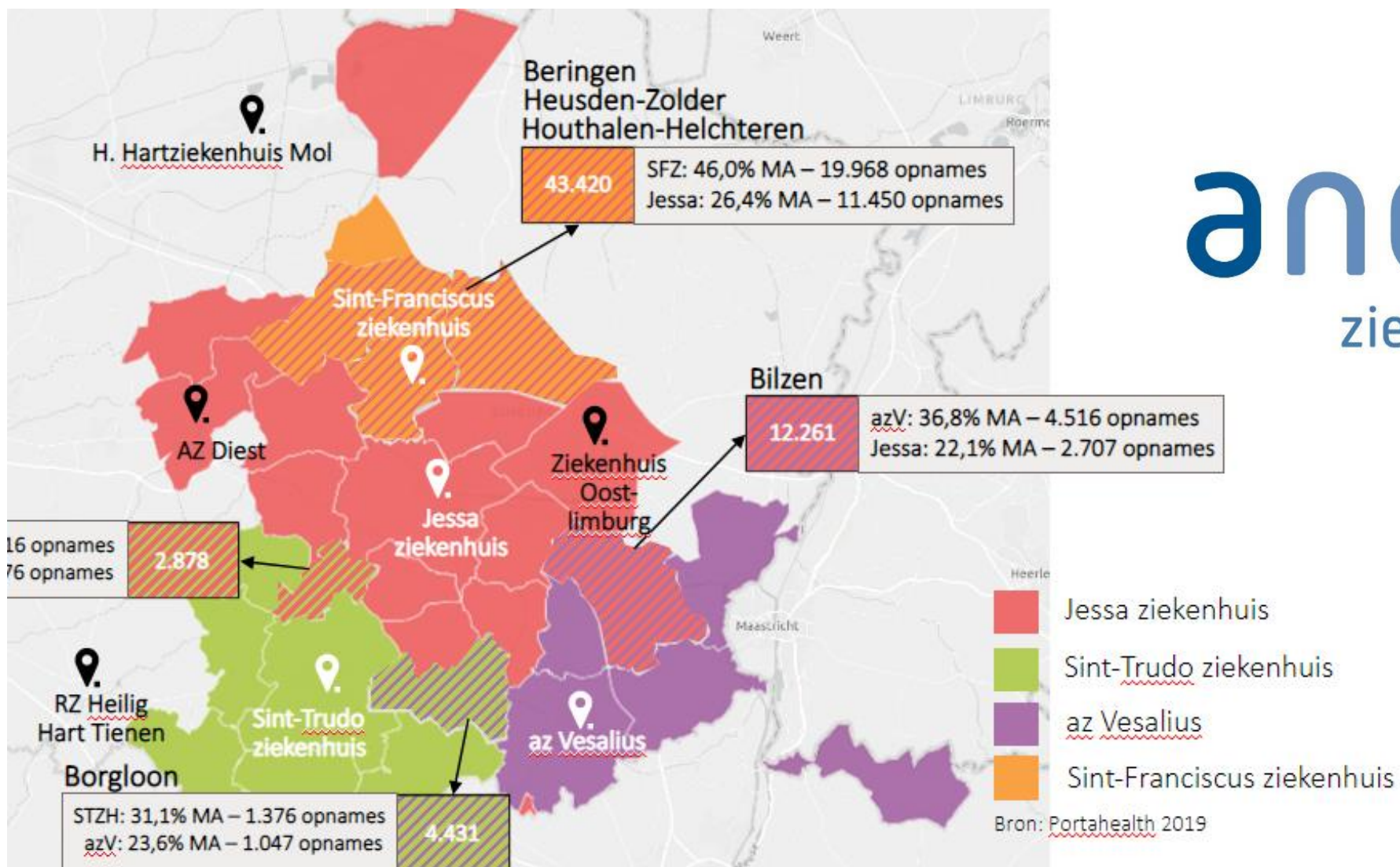
- Omdat het opgelegd wordt
- Omdat het goedkoper is
- Omdat het ons slimmer maakt
- Omdat het in ons DNA zit
- Omdat het beter is voor onze patiënten





andreaaz

ziekenhuisnetwerk

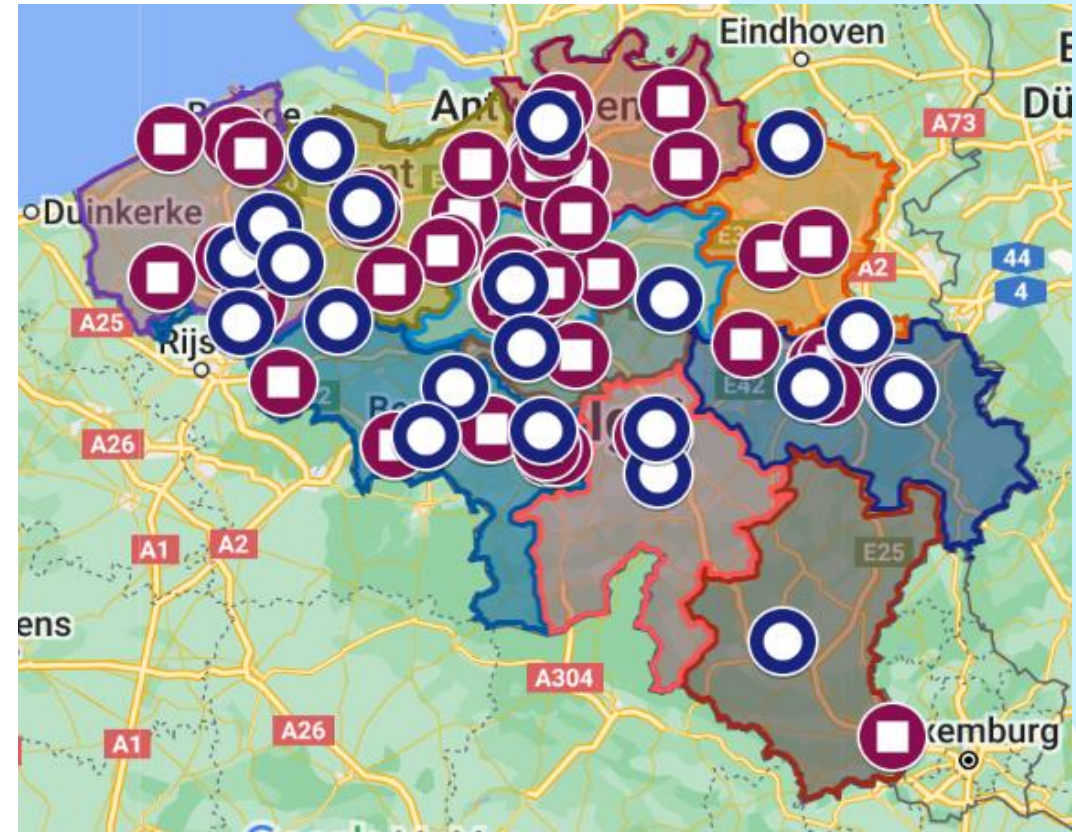




Dit is echt een belangrijke stap om de kwaliteit van dergelijke complexe en zeldzame ingrepen te verbeteren.

Marc Michils

Algemeen directeur Kom op tegen Kanker



Waarom werken we samen?

- Omdat het opgelegd wordt
- **Omdat het goedkoper is**
- Omdat het ons slimmer maakt
- Omdat het in ons DNA zit
- Omdat het beter is voor onze patiënten



Out of money, out of time

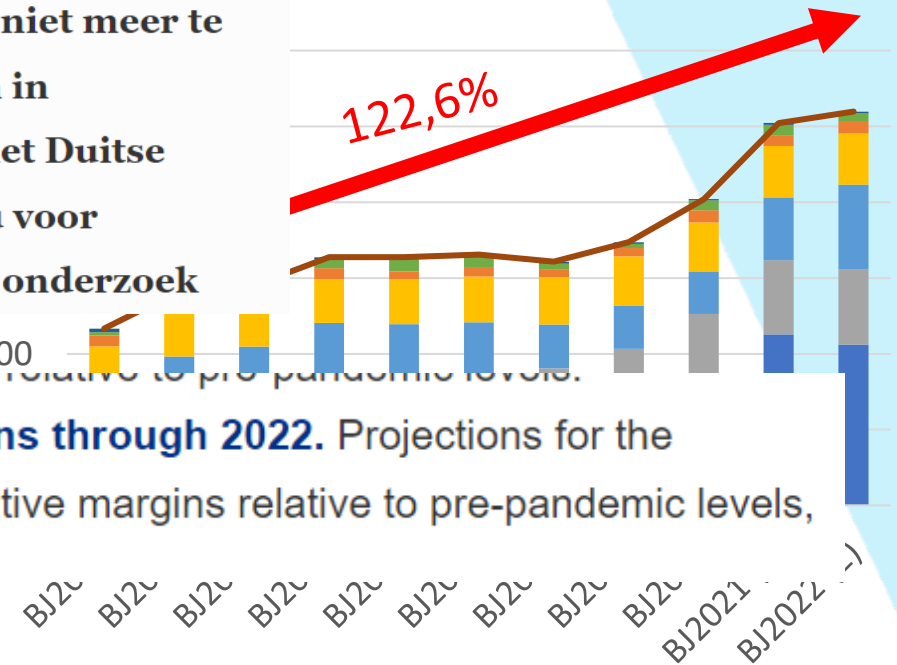
Samenvatting



Ziekenhuizen in Duitsland dreigen hun financiële verplichtingen niet meer te kunnen nakomen. In het bijzonder geldt dit voor de ziekenhuizen in Noordrijnland-Westfalen. Dat blijkt uit een onderzoek dat door het Duitse Instituut voor economisch onderzoek (RWI) en het Adviesbureau voor ondernemingsvraagstukken (ADMED) is uitgevoerd. Volgens het onderzoek



2.000.000



- **More than half of hospitals are projected to have negative margins through 2022.** Projections for the remainder of the year demonstrate an increase in hospitals with negative margins relative to pre-pandemic levels, to 53%.

“Les hôpitaux courent droit vers la faillite en 2023”

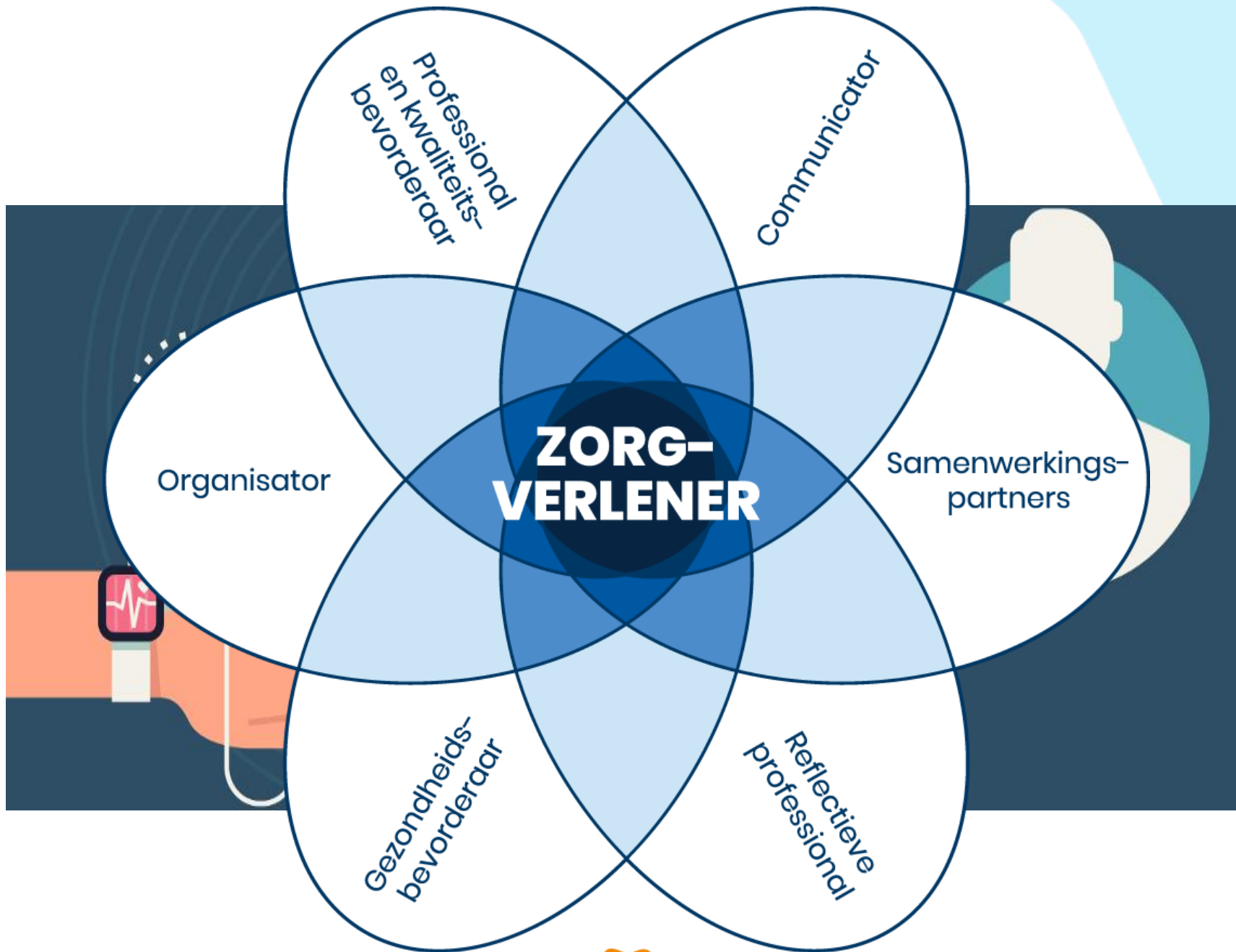


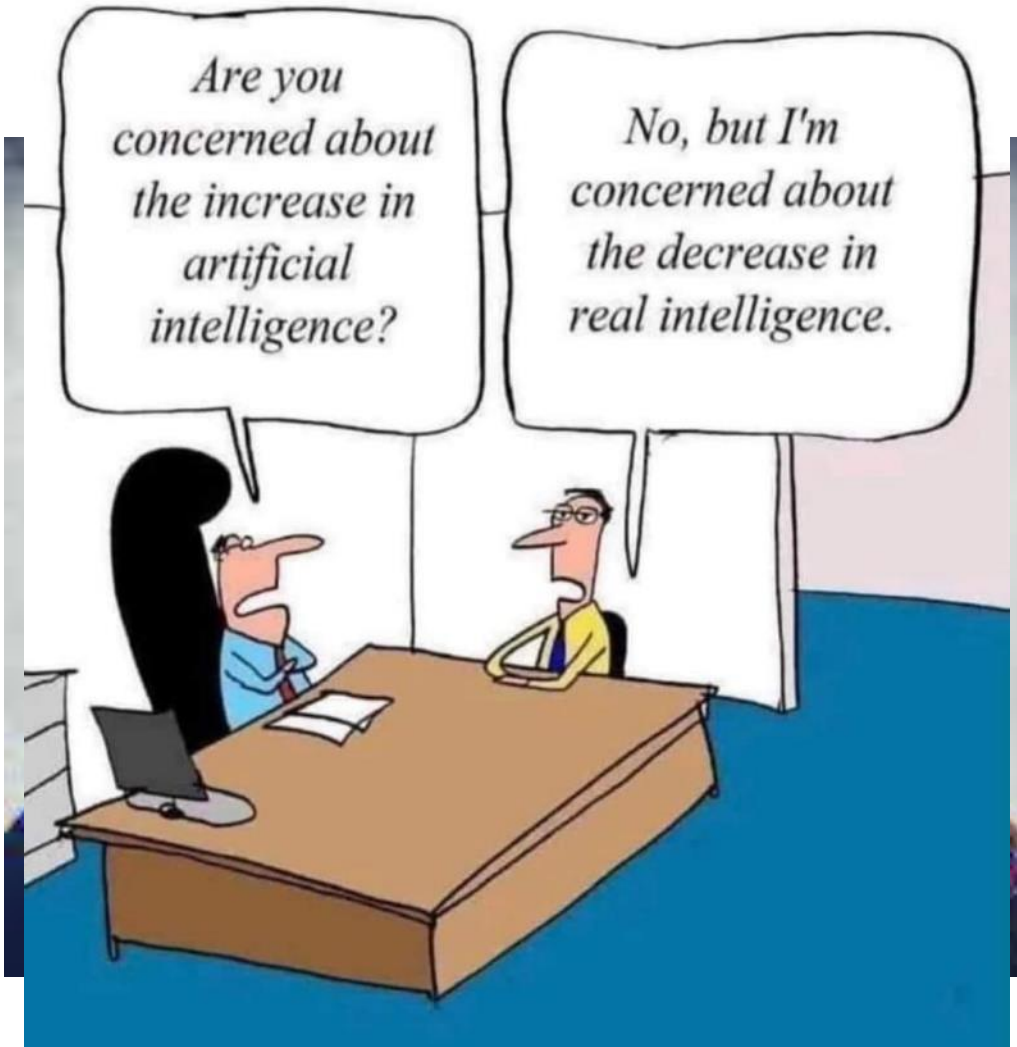
Waarom werken we samen?

- Omdat het opgelegd wordt
- Omdat het goedkoper is
- **Omdat het ons slimmer maakt**
- Omdat het in ons DNA zit
- Omdat het beter is voor onze patiënten









Waarom werken we samen?

- Omdat het opgelegd wordt
- Omdat het goedkoper is
- Omdat het ons slimmer maakt
- **Omdat het in ons DNA zit**
- Omdat het beter is voor onze patiënten



Missie



Wij zijn voor de mensen van onze regio de vertrouwde toegangspoort tot gezondheid op maat. Samen zorgen we voor een warme en betere omgeving.

Wat heeft voor az Vesalius waarde?

Samen

We kunnen onze patiënten maar beter maken als we samenwerken. Met alle collega's in het ziekenhuis, maar ook met andere ziekenhuizen, met de 1^{ste} lijn, met professionele partners, met de overheid. En zeker ook in dialoog met de patiënt en zijn naasten.

Thuis

We willen dat je je thuis voelt in ons ziekenhuis, dat je je hier veilig, beschermd en gewaardeerd voelt.

Goesting

We zijn trots dat we in az Vesalius werken, want we dragen bij tot de gezondheid en het welzijn van anderen. Hoe moeilijk onze job soms ook is, op het einde van de dag hebben we het gevoel een verschil gemaakt te hebben.

Jij

Jij krijgt al onze aandacht en inzet. Of je nu patiënt, medewerker, partner of leverancier bent, we willen je een warme, vriendelijke, mensgerichte omgeving bieden. Op jouw maat.

Open

Wij zijn een open huis. We zijn toegankelijk, we streven naar heldere communicatie. In twee richtingen, want jouw input is heel belangrijk. En als we communiceren, doen we dat in heldere, verstaanbare taal.

Beter

Onze focus ligt op kwaliteit en innovatie. Hiervoor baseren we ons op kennis, inzicht, evaluatie van resultaten en permanent verbeteren. Ons beleid steunt op wetenschappelijke inzichten, op feiten en cijfers.



Wat bieden wij?



103



613



222



35



45

1.018

Collectieve
inzet van
mensen voor
mensen

Onze kerncompetenties

- Samenwerking
- Inzet
- Klantgerichtheid





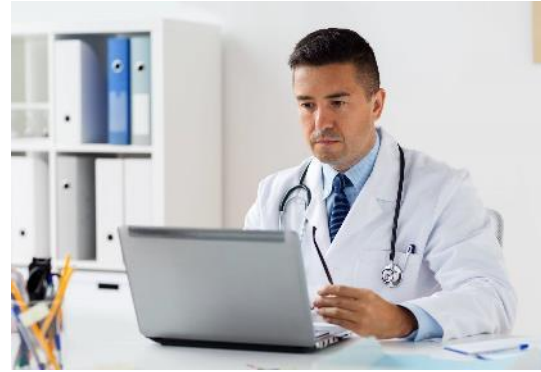
Waarom werken we samen?

- Omdat het opgelegd wordt
- Omdat het goedkoper is
- Omdat het ons slimmer maakt
- Omdat het in ons DNA zit
- **Omdat het beter is voor onze patiënten**



The King's Fund 2014





Accountable care organization

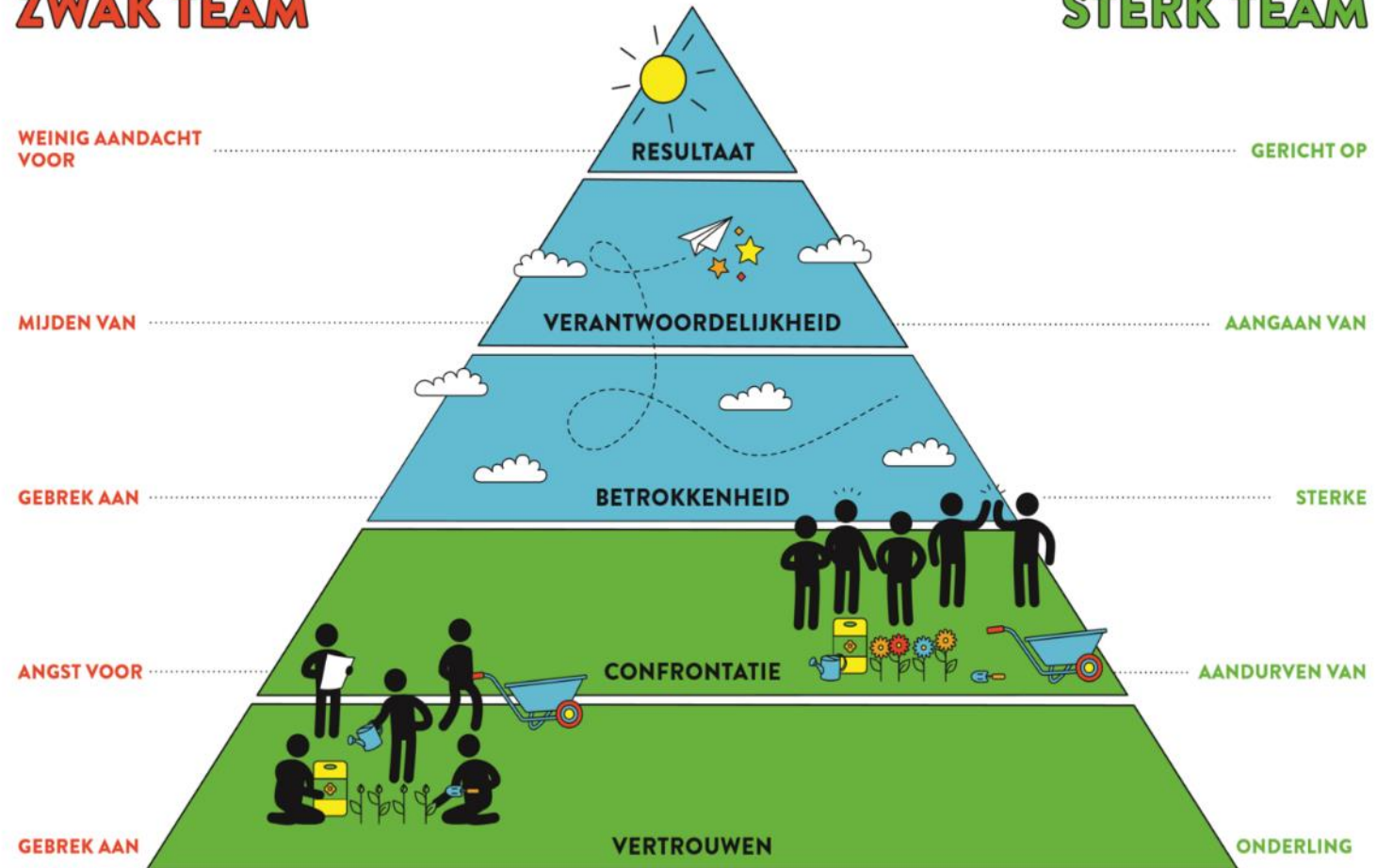


Veel voorkomende frustraties bij samenwerking



ZWAK TEAM

STERK TEAM



We moeten voelen, denken en doen



Wat?
Wie?

Ontbreekt

Inconsistent



Waarom?
Wanneer?

Roekeloos enthousiasme

Ontbreekt



Hoe?
Waar?

Ontbreekt

drukdoenerij



En de overheid?



De gedachte
BART EECKHOUT

DeMorgen.
8 juni 2022

In een versnipperd land met versnipperde coalities zijn er te veel belangen die tegelijk bediend moeten worden. Dat is een probleem

- Gebrek aan (eenduidige) visie
- Internationale problemen vs zeer lokale overheid:
 - Tig ministers
 - Lokale besturen in bestuur
- Nadruk op besparingen:
 - om de toekomst voor te bereiden?



Samenwerking is here to stay



Vers une fusion entre le CHU UCL Namur et la Clinique Saint-Luc de Bouge



VITAZ
STERK IN ZORG

COVID ZORGA

Over Vitaz / De fusie

DE FUSIE

Op 1 januari 2022 zijn het AZ Lokeren en het AZ Nikolaas officieus campussen, verspreid over het Waasland. Een bewuste keuze om kwaliteitsvolle en sterke basiszorg dicht bij huis bieden.

Een nieuwe naam, een nieuw begin



© belga image

SANTÉ

Le CHU de Liège et la Citadelle fusionnent

14/09/2023



Hôpitaux bruxellois : vers une fusion des Cliniques de l'Europe et de la Clinique Saint-Jean



AZ St-Jan Brugge © Benny Proot

Mogelijke fusie tussen Brugse ziekenhuizen zorgt ook bij

Oostende
DE STAD VAN ZEE

Wat zoekt je?

AZ OOSTENDE: EÉN STERK ZIEKENHUIS VOOR DE REGIO OOSTENDE

AZ
Oostende

Tegen 2025 fuseren Aalsterse ziekenhuizen OLV en A.S.Z.

Home > Nieuws > GZA Ziekenhuizen en ZNA willen fuseren tot Ziekenhuis aan de Stroom

GZA Ziekenhuizen en ZNA willen fuseren tot Ziekenhuis aan de Stroom

22 juni 2022

Antwerpen, 22 juni 2022 - De Antwerpse ziekenhuizen ZNA (Ziekenhuis Netwerk Antwerpen) en GZA Ziekenhuizen zijn verloofd: op 1 jar één ziekenhuis vormen. De verschillende raden van bestuur hebben de intentie om te fuseren goedgekeurd. Door samen te gaan willen inwoners vlakbij huis nog betere basiszorg en hooggespecialiseerde zorg bieden, en meer kunnen investeren in zorg en infrastructuur. zes jaar samen: eerst als groepering, later als netwerk.

Het nieuwe ziekenhuis zal Ziekenhuis aan de Stroom (ZAS) heten. Als de fusie plaatsvindt, is ZAS goed voor meer dan 3 300 bedden en 1 000 artsen. Willeke Dijkhoff wordt CEO, Wouter De Ploey voorzitter van de raad van bestuur.

Het nieuwe fusieziekenhuis zal Ziekenhuis aan de Stroom heten, of afgekort ZAS. Om te benadrukken dat ZAS één ziekenhuis is, is bewust gekozen

Missie



Laten we samen zorgen voor
een warme en betere omgeving.

