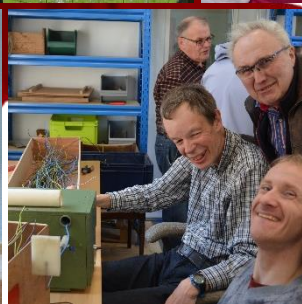




mariënstede  
is een kleurrijk plekje  
van warmte  
en ontmoeting



Lieven Detavernier - Vzw Mariënstede  
Geïntegreerde Zorg Samen Sterker – 15 september 2023



# Ter inleiding



- Inspireren
- ~~Zorgcongres~~
- Geïntegreerde zorg: samen sterker  
↓  
de kracht van verbindingen  
het verhaal van total profit  
*of*  
een positieve uitdaging voor de toekomst

# Kort voorstellen



- Dadizele
- Volwassenen
- Wonen-dagbesteding
- Lokaal (straal 12 km)
- Brede waaier van beperkingen én talenten

# Visie

VISIE zonder actie  
is niet meer dan een droom

ACTIE zonder visie  
doet gewoon de tijd passeren

VISIE met ACTIE  
kan de wereld veranderen

Joel Barker



Lieven Detavernier - Vzw Mariënstede







# Mariënstede

&

het verhaal van organisch groeiende verbindingen tussen mensen met een beperking en het dorp...



Lieven Detavernier - Vzw Mariënstede

We moeten terug het  
**sociaal kapitaal**  
aanspreken in plaats van  
**het kapitaal**





mariënstede  
is een kleurrijk plekje  
van warmte  
en ontmoeting

Eén community: 99 mensen met een beperking  
9 bestuurders  
72 personeelsleden = 4832 mensen  
132 vrijwilligers  
4520 dorpsinwoners

Eén passie: samen bouwen aan een inclusieve samenleving





1985	2000	2015	Droom
KLASSIEKE INSTELLING	DIENSTENCENTRUM	WARM DORP	INCLUSIEVE SAMENLEVING
Alles gebeurt IN de organisatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OPEN sfeer ( ↔ )</li> <li>• Talenten inzetten in omgeving</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voor iedereen... ontschotten</li> <li>• Samen krachten bundelen met alle (sociale) actoren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Slow care</li> <li>• Universal design</li> <li>• Slow city</li> </ul>

Slow care = de tijd van de cliënt is de maatstaf (niet van de zorgaanbieder)

Als we de juiste kant kiezen,  
hoeven we alleen maar door te lopen.

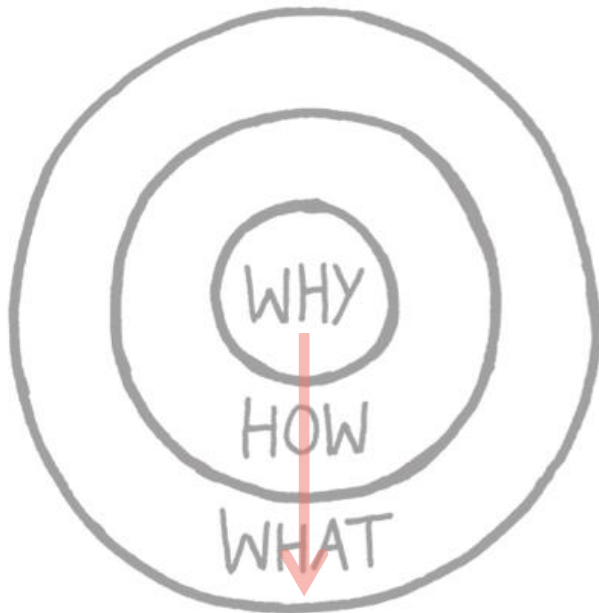
Oosterse wijsheid





# Hoe onderscheidt u zich van anderen?

The Golden Circle  
Simon Sinek



**Why:** = je drijfveer, passie:

**SAMEN bouwen aan een inclusieve samenleving**

**Hoe :** = proces

Lokaal – diversiteit – duurzaam – innovatie – ontmoetingen – win-win

**Wat :** = resultaat

Buurtwinkels – dorpsbioscoop – overnachtingsplek – co-housing ...

# Paradigmaverschuiving

Zorgen voor  
↓  
Ondersteunen  
↓  
Faciliteren  
of  
sociaal ondernemen

=  
de kunst  
om een groep mensen te leiden  
naar gemeenschappelijk gedragen besluiten  
op een manier  
die participatie, gedeelde verantwoordelijkheid en creativiteit  
uitlokt en stimuleert bij alle deelnemers

Als je de manier waarop je naar de dingen kijkt verandert,  
veranderen de dingen waar je naar kijkt

Wayne Dyer



# Paradigmaverschuiving en beeldvorming

Vergeet de **beperking**



ontdek het **talent**



Inclusie = samenwerken, samenwerken, samenwerken...

A group of bees in flight against a green background, symbolizing teamwork. The bees are shown in various positions, some facing forward, some in profile, and some from behind, all appearing to be in motion. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural environment like a field or garden.

“Wie hard werkt, telt op.  
Wie samenwerkt vermenigvuldigt;”

Jef Colruyt



# Inclusie = samenwerken, samenwerken, samenwerken...

## Samenwerken is elkaars krachten (talenten) zien (Win-Win)

- Gemeente :
  - Sociaal huis – WZC – scholen – thuisverpleging – lokale verenigingen
- Sector:
  - Collega-voorzieningen – beleid (VAPH)
- Financiën
  - KBS – Hefboom
- Bedrijven :
  - Sponsoring – begeleid werk – advies – ...
- Vrijwilligers :
  - 6420 uren/jaar of 3 full-timers
- Bestuursorgaan en comités :
  - Betrokken, kleurrijk en talentvol
- Netwerk gebruikers
  - Ouders – broers – zussen – vrienden – ...



Wanneer een mens alleen droomt  
blijft het bij een droom  
Wanneer mensen samen dromen  
dan kan die droom werkelijkheid worden

Don Helder Camara

# Samen bouwen aan een inclusieve samenleving

## Opsomming van enkele kleurrijke realisaties

“Je maakt geen samenleving op papier  
je bouwt een samenleving op al doende  
door op zoek te gaan naar voorbeelden  
die aantonen dat het kan.”

*Douwe Van Houten*

- Bruggensteun
- 't Kloosterhuys - co-housing
- Buurtwinkels:
  - Château Superette
  - Superette Capellehof
- Dorpsbioscoop & Kamishibai
- Kaasmakerij, ijssalon, recyclageatelier
- Carabane: de verrassende air-bnb in het kasteelpark
- Artistieke ontmoetingsplek
- Kassa nova

In samenwerking met 132 vrijwilligers !





# De NIEUWE begeleider

- Attitudes :
  - dezelfde als vroeger
  - Zie boek 'Weg-wijzer : 7 woorden om je te inspireren bij dienstverlening

- Vaardigheden :
  - faciliteren =  De kunst om een groep mensen te leiden naar gemeenschappelijk gedragen besluiten op een manier die participatie, gedeelde verantwoordelijkheid en creativiteit uitlokt en stimuleert bij alle deelnemers
  - zelfstandigheid & verantwoordelijkheid (durven)
  - mondigheid
  - netwerking
  - jezelf overbodig maken
  - creatief (verbeelding)
  - positieve geest
- ZORGEN VOOR... ONDERSTEUNEN... FACILITEREN



# Wonen... een evolutie



Voorlopig besluit:

aanbieder van een continuüm  
aan gevarieerde woonformules  
**IN** de samenleving

# Dagbesteding... een evolutie

- Op de **site** : → ambachtelijke ateliers (bakkerij, kaasmakerij, ijssalon, ...)  
→ belevingsgerichte ateliers (mediatheek, sport, ...)
- **IN** de samenleving
  - Begeleid werk
  - Win-win werk
  - Mooimakers
  - Onthaalgroep
  - Kamishibai
  - 2 superettes
  - dorpsrestaurant

We bieden een continuüm aan  
van verschillende werkplekken  
en als het kan  
**IN** de samenleving





# Enkele tips

- Vraaggestuurd met cliënt centraal
  - Sollicitaties
  - Bestuursorgaan
- bestuursorgaan;: goede competentiematrix
- Total profit: binnenhalen van diploma's los van de zorg
- Verminder het klassiek vergaderen en zet in op werkgroepen met goesting
- Promoot eigenaarschap
- Ambieer een kleurrijke locatie met groei
- Inventariseer je buurt, zoek opportuniteiten en werk samen
- Geen groei, maar bloei!



# Op weg naar een (positieve) toekomst

Geloof in talenten van (kwetsbare) mensen  
Geloof in WIN-WIN

En ... durf een keuze maken:

**BNP**  
businessmodel  
pure cijfers

**BNG** (< Bhutan)  
welzijnsmodel  
kleurrijke samenwerking

Of met een voorbeeld:

Supermarkt  
de goedkoopste

€  
€  
€  
€  
€  
€  
€

Superette  
lokaal  
Korte keten  
Kwetsbare mensen  
Gezond – bio  
Eenzaamheid  
Lokale landbouw  
Vrijwilligers  
gemeenschap



Een fuik dient om de vis te vangen.  
Als de vis gevangen is, vergeet dan de fuik

De strik dient om de haas te vangen.  
Als de haas gevangen is, vergeet dan de strik.

Het woord dient om de gedachte te vangen.

Als de gedachte gevangen is,  
vergeet dan het woord.

Chuang Tzu